

Roll No.

E-115

**M. Com. (Third Semester)
EXAMINATION, Dec.-Jan., 2020-21**

Paper Fifth

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISION

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

[Minimum Pass Marks : 16

नोट : निर्देशानुसार सभी खण्डों के उत्तर दीजिए।

Attempt all Sections as directed.

खण्ड-अ

प्रत्येक 1

(Section—A)

वस्तुनिष्ठ / बहुविकल्पीय प्रश्न

(Objective/Multiple Choice Questions)

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

Attempt all questions.

सही उत्तर का चयन कीजिए :

Choose the correct answer :

1. सम-विच्छेद बिन्दु है :

(अ) $\frac{\text{स्थायी लागत}}{\text{लाभ-मात्रा अनुपात}}$

P. T. O.

$$(ब) \frac{\text{स्थायी लागत}}{\text{लाभ-मात्रा अनुपात}} \times 100$$

$$(स) \frac{\text{लाभ-मात्रा अनुपात}}{\text{स्थायी लागत}}$$

(द) इनमें से कोई नहीं

B. E. P is :

$$(a) \frac{\text{Fixed Cost}}{\text{P/V Ratio}}$$

$$(b) \frac{\text{Fixed Cost}}{\text{P/V Ratio}} \times 100$$

$$(c) \frac{\text{P/V Ratio}}{\text{Fixed Cost}}$$

(d) None of these

2. अंशदान है :

(अ) विक्रय – स्थायी लागत

(ब) विक्रय – कुल लागत

(स) विक्रय – परिवर्तनशील लागत

(द) इनमें से कोई नहीं

Contribution is :

(a) Sales – Fixed Cost

(b) Sales – Total Cost

(c) Sales – Variable Cost

(d) None of these

3. एक अवधि में विक्रय 30000 इकाइयाँ (₹ 75 प्रति इकाई), परिवर्तनशील लागत ₹ 9,00,000 तथा स्थायी लागत ₹ 3,00,000 है। लाभ-मात्रा अनुपात होगा :

(अ) $33\frac{1}{3}\%$

(ब) 60%

(स) 50%

(द) 67%

In a period sales is 30000 units (₹ 75 per unit), variable cost ₹ 9,00,000 and fixed cost is ₹ 3,00,000. P/V Ratio will be :

(a) $33\frac{1}{3}\%$

(b) 60%

(c) 50%

(d) 67%

4. निम्नलिखित में किसमें परिवर्तन होने से उत्पादन लागत अपरिवर्तित रहेगी ?

(अ) मजदूरी

(ब) प्रत्यक्ष व्यय

(स) बिक्री व्यय

(द) निर्माण व्यय

Cost of production will not change with the change is :

(a) Wages

(b) Direct Expenses

(c) Selling Expenses

(d) Manufacturing Expenses

5. निम्नलिखित में से कौन गैर-चालू सम्पत्ति है ?

- (अ) ख्याति
- (ब) प्राप्य बिल
- (स) पूर्वदत्त व्यय
- (द) देनदार

Which of the following is not-current assets ?

- (a) Goodwill
- (b) Bills receivable
- (c) Prepaid expenses
- (d) Debtors

6. आयकर की वापसी रोकड़ का है।

- (अ) स्रोत
- (ब) प्रयोग
- (स) इनमें से कोई नहीं

Income Tax refund is :

- (a) Source of Cash
- (b) Application of Cash
- (c) None of these

7. संचालन अनुपात है :

- (अ) लाभदायकता अनुपात
- (ब) क्रियाशीलता अनुपात
- (स) शोधन क्षमता अनुपात
- (द) इनमें से कोई नहीं

Operating ratio is :

- (a) Profitability Ratio
- (b) Activity ratio
- (c) Solvency ratio
- (d) None of these

8. आदर्शतम अम्ल परीक्षण अनुपात होता है :

- (अ) 1 : 2
- (ब) 2 : 1
- (स) 3 : 1
- (द) 1 : 1

Ideal Acid Test Ratio is :

- (a) 1 : 2
- (b) 2 : 1
- (c) 3 : 1
- (d) 1 : 1

9. प्रतिवेदन का प्रथम कार्य है :

- (अ) लाभदायक क्रियाशीलन
- (ब) प्रबंधनकीय क्षमता का मापन
- (स) सूचना प्रदान करना
- (द) समन्वयन में सहायक

The first function of a Report is :

- (a) Profitable Operation
- (b) Measuring Executive Performance
- (c) Supplying Information
- (d) Helpful in Co-ordination

10. क्रियात्मक लागत निर्धारण के लाभ हैं :

- (अ) लागत नियंत्रण
- (ब) उत्पादन सेवा लागत का निर्धारण
- (स) निष्पादन में सुधार
- (द) ये सभी

Advantages of Activity Based Costing :

- (a) Cost control
- (b) Determination of Production Service Costs
- (c) Improvements in performance
- (d) All of these

निम्नलिखित कथन सत्य हैं अथवा असत्य, बताइए :

State whether the following statements are True or False :

11. लम्बवत विश्लेषण को स्थिर विश्लेषण भी कहते हैं।

Vertical analysis is also known as static analysis.

12. अधिक मजदूरी भुगतान से उत्पादन लागत अप्रभावित रहती है।

Cost of production is unaffected by more payment of wages.

13. सकल सम्पत्तियों की राशि शुद्ध विनियोजित पूँजी के बराबर होती है।

The amount of Gross Assets is equal to Net Capital Employed.

14. लाभदायकता अनुपात प्रतिशत में नहीं ज्ञात किया जाता।

Profitability Ratio is not calculated in percentage.

15. चल सम्पत्तियों में वृद्धि से कार्यशील पूँजी में वृद्धि होती है।
Increase in Current Assets means increase in working capital.
16. बजट, प्रबंधकीय सूचना प्रणाली की एक तकनीक है।
Budget is a system of managerial information system.
17. अंशदान को सकल सीमान्त भी कहते हैं।
Contribution is also known as Gross Margin.
18. स्थिर लागतों को घटाकर लाभ-मात्रा अनुपात में सुधार लाया जा सकता है।
P/V Ratio can be improved by reducing the Fixed Cost.
19. ABC की अवधारणा, मूल्य शृंखला विश्लेषण के अन्तर्गत है।
Concept of ABC is a part of value chain analysis.
20. अल्पकालीन ऋण की प्राप्ति रोकड़ का अन्तर्वाह है।
Raising of short-term loans results in inflow of cash.

खण्ड—ब

प्रत्येक 2

(Section—B)

अति लघु उत्तरीय प्रश्न

(Very Short Answer Type Questions)

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर 2-3 वाक्यों में दीजिए।

Attempt all questions in 2-3 sentences.

1. 'अंशदान' को समझाइए।

Explain 'Contribution'.

2. उदग्र विश्लेषण क्या है ?
What is vertical analysis ?
3. स्वामित्व अनुपात क्या है ?
What is proprietary ratio ?
4. 'कोष' शब्द का क्या आशय है ?
What is the meaning of the term 'Fund' ?
5. क्रियात्मक लागत निर्धारण क्या है ?
What is Activity Based Costing ?
6. मूल्य के प्रकार क्या हैं ?
What are the Kinds of Value ?
7. प्रबन्ध सूचना प्रणाली को परिभाषित कीजिए।
Define Management Information System.
8. स्तरीय प्रतिवेदन का क्या अर्थ है ?
What is the meaning of Level Report ?

खण्ड—स

प्रत्येक 3

(Section—C)

लघु उत्तरीय प्रश्न

(Short Answer Type Questions)

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर लगभग 75 शब्दों में दीजिए।

Attempt all questions in about 75 words.

1. विश्लेषण व निर्वचन में अन्तर स्पष्ट कीजिए।
Differentiate between Analysis and Interpretation.
2. आपको ₹ 2,90,000 लाभ अर्जित करने के लिए बिक्री ज्ञात करनी है, यदि :
स्थायी लागत ₹ 60,000 है तथा
लाभ-मात्रा अनुपात 25% है।

You are required to calculate sales to earn a profit of ₹ 2,90,000 if

Fixed cost is ₹ 60,000 and

P/V Ratio is 25%.

3. रोकड़ प्रवाह विवरण का लाभ क्या है ?

What is the benefit of Cash Flow Statement ?

4. बनाओं या खरीदो निर्णय को समझाइए।

Explain Make or Buy decision.

5. लक्ष्य लागत निर्धारण की अवधारणा को स्पष्ट कीजिए।

Explain the concept of Target Costing.

6. प्रबन्ध अंकेक्षण के उद्देश्य एवं क्षेत्रों की व्याख्या कीजिए।

Discuss the objective and scope of Management Audit.

7. विशिष्ट प्रतिवेदन से क्या आशय है ?

What do you mean by Special Report ?

8. मशीन खाता के प्रारम्भिक एवं अंतिम शेष क्रमशः ₹ 60,000 और ₹ 85,000 थे। वर्ष 2019 में ₹ 8,500 ह्रास के लिए काटा गया। एक पुरानी मशीन (ह्रासित मूल्य ₹ 3,500), ₹ 5,000 में बेच दी गई। वर्ष 2019 के दौरान मशीन के क्रय के लिए कितना कोष लगाया गया ?

The opening and closing balances in Machinery Account were 60,000 and ₹ 85,000 respectively. ₹ 8,500 depreciation has been charged in the year 2019. One old machine (W. D. V. ₹ 3,500) has been sold out for ₹ 5,000. How much fund has been applied during the year 2019 for purchase of machinery ?

(Section—D)

दीर्घ उत्तरीय प्रश्न

(Long Answer Type Questions)

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

Attempt all questions.

1. कोष प्रवाह विवरण क्या है ? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है ?
What is Fund Flow Statement ? How is it prepared ?

अथवा

(Or)

एक कम्पनी के निम्नलिखित आर्थिक चिह्ने से ज्ञात कीजिए :

- (i) शोधन क्षमता अनुपात
(ii) तरलता अनुपात
(iii) स्थायी सम्पत्ति अनुपात
(iv) पूँजी मिलान अनुपात
(v) पूर्ण तरल अनुपात

कम्पनी लि.

(चिह्ना 31-12-2012 की स्थिति में)

विवरण	राशि (₹)
I. समता एवं दायित्व :	
1. अंशधारी कोष :	
अंश पूँजी	1,00,000
2. अचल दायित्व :	
ऋणपत्र	75,000
3. चल दायित्व	25,000
कुल (1 + 2 + 3)	2,00,000

II. सम्पत्तियाँ :

1. अचल सम्पत्ति :

स्थायी सम्पत्ति		80,000
-----------------	--	--------

2. चल सम्पत्तियाँ :

प्राप्तियाँ :

देनदार	70,000	
--------	--------	--

प्राप्य बिल (विपत्र)	<u>10,000</u>	80,000
----------------------	---------------	--------

रोकड़ एवं रोकड़ तुल्य :

नकद	10,000	
-----	--------	--

व्यापारिक प्रतिभूतियाँ	<u>10,000</u>	20,000
------------------------	---------------	--------

स्कन्ध		20,000
--------	--	--------

कुल (1 + 2)		<u>2,00,000</u>
-------------	--	-----------------

From the following Balance Sheet of a company you are required to calculate :

- (i) Solvency Ratio
- (ii) Liquidity Ratio
- (iii) Fixed Assets Ratio
- (iv) Capital Gearing Ratio
- (v) Absolute Liquid Ratio

Company Ltd.
(Balance Sheet as on 31-12-2012)

Particulars	Amount
	(₹)
I. Equity & Liabilities :	
1. Shareholder's Fund :	
Share Capital	1,00,000
2. Non-current Liabilities :	
Debentures	75,000
3. Current Liabilities	25,000
Total (1 + 2 + 3)	2,00,000
 II. Assets :	
1. Non-Current Assets :	
Fixed Assets	80,000
2. Current Assets :	
Trade Receivables :	
Debtors	70,000
Bills Receivable	<u>10,000</u>
Cash and Cash equivalents :	
Cash	10,000
Marketable Securities	<u>10,000</u>
Stock	20,000
Total (1 + 2)	2,00,000

2. एक कारखाने के सम्बन्ध में निम्नलिखित सूचनाएँ प्राप्त हैं :

स्थायी लागत	₹ 80,000
विक्रय मूल्य (प्रति इकाई)	₹ 24
परिवर्तनशील लागत (प्रति इकाई)	₹ 20

निम्नलिखित के सम-विच्छेद बिन्दु पर पड़ने वाले प्रभावों को ज्ञात कीजिए :

- स्थायी लागत में 20% की वृद्धि
- अस्थायी लागत में 10% की वृद्धि
- स्थायी लागत में 10% की वृद्धि तथा परिवर्तनशील लागत में 5% की कमी

The following informations are available regarding a factory :

Fixed Cost	₹ 80,000
Selling Price (p. u.)	₹ 24
Variable Cost (p. u.)	₹ 20

Find out the impact of the following on B. E. P.

- 20% increase in fixed costs
- 10% increase in variable cost
- 10% increase in fixed cost and 5% decrease in variable cost

अथवा

(Or)

अनुकूलतम विक्रय मिश्रण का निर्धारण कैसे किया जाता है ? समझाइए।

How is Optimum Sales Mix determined ? Explain.

3. निम्नलिखित सूचनाओं से संचालन से कोष की गणना कीजिए :
- (i) वर्ष का शुद्ध लाभ ₹ 2,50,000
 - (ii) ₹ 40,000 सामान्य संचय में हस्तांतरित किये गये।
 - (iii) ₹ 50,000 की लागत की पुरानी मशीन ₹ 20,000 में बेची गई।
 - (iv) पुस्तक में ख्याति ₹ 1,00,000 दिखाई गई है जिसमें से वर्ष में 10% अपलिखित कर दिया गया है।
 - (v) स्थायी सम्पत्तियाँ जिनकी लागत ₹ 2,00,000 थी, 10% की दर से ह्रास चार्ज किया गया।
 - (vi) पूर्वाधिकार अंश का शोधन 5% प्रीमियम पर किया गया। प्रीमियम की रकम ₹ 10,000 थी।

Calculate funds from operation from the following details :

- (i) Net Profit for the year ₹ 2,50,000
- (ii) ₹ 40,000 has been transferred to General Reserve.
- (iii) Old machinery costing ₹ 50,000 was sold for ₹ 20,000.
- (iv) Goodwill appears in the books at ₹ 1,00,000 out of which 10% has been written off during the year.
- (v) Depreciation @ 10% has been charged on fixed assets costing ₹ 2,00,000.
- (vi) Preference shares have been redeemed at a premium of 5%. The amount of premium was ₹ 10,000.

अथवा

(Or)

रोकड़ प्रवाह विवरण कोष प्रवाह विवरण से किस प्रकार भिन्न है ? समझाइए।

How does Cash Flow Statement differ from Fund Flow Statement ? Explain.

4. क्रियात्मक लागत निर्धारण के चरणों एवं लाभों को बताइए।

Discuss the steps and advantages of Activity Based Costing.

अथवा

(Or)

प्रबन्ध के विभिन्न स्तरों को कौन-कौन से प्रतिवेदन प्रस्तुत किए जाते हैं ? व्याख्या कीजिए।

Which reports are submitted to various levels of Management ? Discuss.